

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ

Затверджено на засіданні кафедри
управління фінансовими послугами
Протокол № 6 від 29.01.2016 р.

Програма
навчальної дисципліни
"GR-менеджмент на фінансовому ринку"
для студентів усіх спеціальностей
усіх форм навчання

Укладачі: к.е.н., викл. Остапенко В.М.

Відповідальний за випуск
зав. каф. Внукова Н.М.

ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2016

1. Вступ

В умовах збільшення рівня державного регулювання економіки особливо зростає необхідність осмислення процесу управління взаємодією організацій з державою, зокрема у сфері управління фінансами. Крім того, актуальність вивчення GR (Government Relations) - менеджменту на фінансовому ринку на сучасному етапі пояснюється активним пошуком фінансових ресурсів для зарубіжних і вітчизняних корпорацій і некомерційних організацій для реалізації великих інвестиційних проектів, які відчувають зростаючу потребу в дослідженні, аналізі та систематизації діяльності GR-департаментів та у виробленні ефективних механізмів управління взаємодією організації з органами державної влади.

GR-менеджмент на фінансовому ринку визначає якісно новий рівень відносин з управління фінансовими ресурсами, які виникають між органами влади, інститутами суспільства (як бізнес-структур, так і неприбуткових організацій) за сприяння спеціалізованих фінансових інститутів та забезпечує впровадження більш дієвих комунікативних технологій.

Навчальна дисципліна «GR-менеджмент на фінансовому ринку» буде корисна майбутнім менеджерам, економістам, фінансистам, тим, хто у майбутньому має на меті працювати як в органах державної влади, підприємствах різних форм власності, так й мати свій власний бізнес.

Метою викладання даної навчальної дисципліни є формування у студентів компетентностей щодо організації, функціонування та розвитку взаємодії між органами державними влади та інститутами суспільства на фінансовому ринку, методології і механізмів владно-суспільних фінансових відносин, проблем та перспектив розвитку таких відносин в Україні.

Для досягнення мети поставлені такі основні **завдання**:

розуміння сутності, особливостей, підходів та моделей, методів і технологій GR-менеджменту на фінансовому ринку; знання зарубіжного досвіду у сфері партнерства держави та бізнесу;

оцінка стану взаємодії суспільства та влади на фінансовому ринку України, її особливості та тенденції, форми прояву;

організація здійснення проекту, заснованого на партнерстві держави та суспільства, ведення його документообігу;

проведення аналізу ефективності здійснення інвестиційного проекту за участі органів державної влади та суспільства; відбір та оцінка інструментів фінансування проектів, заснованих на партнерстві держави та суспільства;

визначення форм державної фінансової підтримки пріоритетних інвестиційних та їх ефективне використання;

виявлення ризиків, пов'язаних із взаємодією держави та суспільства, їх оцінка та визначення форми управління ними;

участь спеціалізованих фінансових установ у фінансуванні державних інвестиційних проектів.

Об'єктом навчальної дисципліни є відносини між державою та іншими суб'єктами господарювання на фінансовому ринку.

Предметом навчальної дисципліни є залучення інструментів фінансового ринку в процесі взаємодії держави та бізнесу.

Пререквізити: вивчення даної навчальної дисципліни студент розпочинає, прослухавши такі навчальні дисципліни, як: мікроекономіка, макроекономіка та отримавши знання програмних продуктів Microsoft Word, Microsoft Excel.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен:

знати:

знати основні принципи і форми взаємодії суспільства та влади;
дотримуватися нормативно-правового забезпечення державного регулювання фінансового ринку та окремо його суб'єктів;

сутність, принципи, функції та завдання GR-менеджменту;

методи, форми, моделі та інструментарій GR-менеджменту;

основні аспекти проектування і планування GR-роботи, технологій, базові форми і методи її реалізації;

набір аналітичних інструментів, пов'язаних з оцінкою ефективності інвестиційних проектів при взаємодії бізнесу та суспільства з державою, розуміти і інтерпретувати результати досліджень, виконаних із застосуванням цих методів, вміння знаходити їх сильні і слабкі сторони.

вміти:

працювати з офіційними документами різного формату - корпоративного, міжнародного, державного чи іншого стандарту;

визначати форми фінансування інвестиційних проектів, їх співвідношення та механізми залучення фінансових коштів;

управляти фінансовими ресурсами органів влади, інститутів суспільства (як бізнес-структур, так і неприбуткових організацій) та фінансових установ в процесі реалізації проекту;

оцінювати ефективність реалізації інвестиційних проектів, в тому числі національних проектів та проектів в рамках державно-приватного партнерства;

налагодити ефективну систему пошуку, обробки та аналізу інформації щодо організації проектів із застосуванням взаємодії суспільства і бізнесу з державою;

здатністю до проектної діяльності, ефективного розподілу ролей і сфер відповідальності.

У процесі викладання навчальної дисципліни основна увага приділяється оволодінню студентами професійною компетентністю, що наведена в табл. 1.

Структуру складових професійних компетентностей та їх формування відповідно до Національної рамки кваліфікацій України наведено в таблиці 2.

На вивчення навчальної дисципліни відводиться 150 годин (5 кредитів ЄКТС). Форма підсумкового контролю – залік.

**Професійна компетентність, яка отримується студентами після
вивчення навчальної дисципліни**

Назва компетентності	Складові компетентності
Розробляти обґрунтовані рішення з управління інвестиційними проектами, заснованими на взаємодії бізнесу та суспільства з державою	Розуміти сутність, функції і роль GR-менеджменту та державно-приватного партнерства в системі взаємодії бізнесу та суспільства з державою
	Дотримуватися законодавчо-нормативного забезпечення GR-менеджменту на фінансовому ринку в Україні
	Визначати оптимальні форми, моделі, методи, інструменти та технології взаємодії бізнесу та суспільства з державою
	Організовувати проектну діяльність із застосуванням GR-менеджменту
	Залучати фінансові установи для реалізації інвестиційних проектів на засадах GR-менеджменту
Здійснювати реалізацію управлінських рішень у інвестиціях на засадах GR-менеджменту	Визначати технологію розробки та реалізації інвестиційних проектів, заснованих на взаємодії бізнесу та суспільства з державою
	Здійснювати оцінку залучених та запозичених фінансових ресурсів для реалізації GR-проектів та пропонувати оптимальну їх структуру
	Формувати напрями зниження ступеня ризику інвестиційної діяльності при реалізації GR-менеджменту на фінансовому ринку
	Формувати напрями підвищення ефективності інвестицій на засадах GR-менеджменту

Структура складових професійних компетентностей з навчальної дисципліни
" GR-менеджмент на фінансовому ринку "
за Національною рамкою кваліфікацій України

Складові компетентності, яка формується в рамках теми	Знання	Вміння	Комунікації	Автономність і відповідальність
1	2	3	4	5
Змістовий модуль 1. Основи організації GR-менеджменту на фінансовому ринку				
Тема 1. GR-менеджмент: сутність, функції та роль в економіці				
K1. Розуміти сутність, функції і роль GR-менеджменту	Знати сутність GR-менеджменту і його роль в механізмі взаємодії бізнесу та суспільства з державою; цілі, завдання, функції та види GR-менеджменту; особливості функціонування фінансового ринку	Аналізувати та узагальнювати теоретичні положення з GR-менеджменту	Доносити знання, пояснення та власні висновки щодо теоретичних положень з GR-менеджменту	Відповідати за розвиток професійного знання, бути здатним до самостійного навчання
Тема 2. Світовий досвід розвитку GR-менеджменту				
K2. Використовувати світовий досвід розвитку GR-менеджменту	Знати типові риси моделей GR-менеджменту, умови застосування, можливості використання в Україні	Застосовувати досвід організації взаємодії державної влади та бізнесу зарубіжних країн	Доносити знання, пояснення та власні висновки щодо застосування та можливостей використання моделей GR-менеджменту в Україні	Відповідати за розвиток професійного знання, бути здатним до самостійного навчання
Тема 3. Законодавчо-нормативне забезпечення GR-менеджменту на фінансовому ринку в Україні				
K3. Дотримуватися законодавчо-нормативного забезпечення GR-менеджменту на фінансовому ринку в Україні	Знати зміст законодавчо-нормативних актів, що регулюють GR-менеджмент та фінансовий ринок в Україні	Аналізувати стан, визначати особливості та перспективи. Формулювати сучасні проблеми взаємодії державної та бізнесу в сферах	Презентувати результати аналізу та отриманих висновків	Здійснювати діяльність відповідно до норм законодавства з урахуванням вимог фінансового моніторингу

1	2	3	4	5
Тема 4. Інструментарій GR-менеджменту на фінансовому ринку				
К.4. Визначати відповідний інструментарій GR-менеджменту на фінансовому ринку	Знати основні форми та напрями взаємодії владних структур і бізнесу; методи, моделі і технології GR-менеджменту	Здійснювати обґрунтування рішень щодо застосування відповідних форм, методів, моделей GR-менеджменту з урахуванням певних умов	Ефективно формувати стратегію побудови системи взаємовідносин між державою та бізнесом	Приймати ефективні управлінські рішення та відповідати за надійність і точність результатів
Тема 5. Державно-приватне партнерство в системі взаємодії бізнесу та суспільства з державою				
К.5. Розуміння сутності державно-приватного партнерства в системі взаємодії бізнесу та суспільства з державою	Знати організацію здійснення державно-приватного партнерства	Формувати організаційні аспекти побудови відносин ДПП у реалізації інвестиційних проектів. Визначати умови надання державної підтримки здійсненню ДПП	Доносити знання, пояснення та власні висновки щодо застосування та можливостей використання ДПП	Відповідати за розвиток професійного знання, бути здатним до самостійного навчання
Змістовий модуль 2. Організація GR-менеджменту на фінансовому ринку в межах проектної діяльності				
Тема 6. Організація проектної діяльності із застосуванням GR-менеджменту				
К.6. Організовувати проектну діяльність із застосуванням GR-менеджменту	Знати основи організації здійснення GR-проекту, заснованого на взаємодії бізнесу та суспільства з державою	Планувати та організовувати GR-проект, заснований на взаємодії бізнесу та суспільства з державою, вміти вести його документообіг	Презентувати результати планів та обґрунтування отриманих висновків	Приймати ефективні управлінські рішення та відповідати за надійність і точність результатів

1	2	3	4	5
Тема 7. Управління фінансовими інвестиціями при організації GR-менеджменту				
К.7. Розробляти заходи щодо управління фінансовими інвестиціями при організації GR-менеджменту	Знати характеристику та основи управління фінансовими інвестиціями; фінансові інструменти; джерела фінансування; типи інвесторів	Оцінювати вартість та оптимізувати структуру джерел фінансових ресурсів при організації GR-менеджменту	Презентувати результати оцінки та структури джерел фінансових ресурсів	Приймати ефективні управлінські рішення, відповідальність за точність і коректність результатів
Тема 8. Участь фінансових установ у організації GR-менеджменту				
К.8. Залучати фінансові установи для реалізації інвестиційних проектів на засадах GR-менеджменту	Знати типи фінансових посередників, діяльність фінансових інститутів; форми участі спеціалізованих фінансових установ у фінансуванні державних національних інвестиційних проектів	Оцінювати джерела прямого фінансування та перспективи залучення фінансових посередників	Презентувати результати залучення та перспектив участі фінансових посередників у фінансуванні державних національних інвестиційних проектів	Відповідати за обґрунтованість та ефективність прийнятого рішення щодо формування учасників та джерел фінансування
Тема 9. Ефективність інвестицій на засадах GR-менеджменту				
К.9. Ефективність інвестицій на засадах GR-менеджменту	Знати процедуру проведення аналізу ефективності здійснення інвестиційного проекту за участі органів державної влади та суспільства; методи оцінки привабливості цінних паперів; основні принципи формування портфеля цінних паперів та управління ним	Здійснювати відбір та оцінку інструментів фінансування проектів, заснованих на партнерстві держави та суспільства. Аналізувати та оцінювати ефективність фінансових інвестицій	Презентувати результати оцінювання ефективності інвестицій. Доносити знання, пояснення та власні висновки	Відповідати за точність і коректність проведеного оцінювання ефективності інвестицій. Приймати обґрунтовані управлінські рішення
Тема 10. Управління ризиками при реалізації GR-менеджменту на фінансовому ринку				
Визначати показники оцінки ризику при реалізації GR-менеджменту	Знання сутності ризик-менеджменту, основних принципів та функцій ризик-менеджменту; функцій об'єкта та суб'єкта управління	Визначати інтегральні показники ризику. Бувати прогнози рівня ризику інвестиційних проектів при реалізації GR-менеджменту	Презентувати результати оцінки та прогнозування рівня ризику	Відповідальність за точність і коректність результатів

2. Програма навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1. Основи організації GR-менеджменту на фінансовому ринку

Тема 1. GR-менеджмент: сутність, функції та роль в економіці

Історичні передумови виникнення взаємодії бізнесу та суспільства з державою. Еволюція наукових поглядів на взаємодію бізнесу та суспільства з державою. Сутність GR-менеджменту і його роль в механізмі взаємодії бізнесу та суспільства з державою. Цілі, завдання, функції та види GR-менеджменту. Особливості функціонування фінансового ринку.

Тема 2. Світовий досвід розвитку GR-менеджменту

Досвід організації взаємодії державної влади та бізнесу у ФРН і США: типові риси кожної моделі, умови застосування, можливості використання в Україні.

Тема 3. Законодавчо-нормативне забезпечення GR-менеджменту на фінансовому ринку в Україні

Взаємодія бізнесу та суспільства з державою в Україні: стан, особливості та перспективи. Сучасні проблеми взаємодії державної та бізнесу в сферах: законодавчо-нормативного забезпечення, соціальної політики, інвестиційної політики; антикризової політики; економічної політики. Державне регулювання фінансового ринку України.

Тема 4. Інструментарій GR-менеджменту на фінансовому ринку

Основні форми та напрями взаємодії владних структур і бізнесу. Методи, моделі і технології GR-менеджменту відповідно до розподілу прав та відповідальності.

Тема 5. Державно-приватне партнерство в системі взаємодії бізнесу та суспільства з державою

Організація здійснення державно-приватного партнерства. Механізм державно-приватного партнерства у реалізації інвестиційних проектів в Україні. Порядок надання державної підтримки здійсненню державно-приватного партнерства.

Змістовий модуль 2. Організація GR-менеджменту на фінансовому ринку в межах проектної діяльності

Тема 6. Організація проектної діяльності із застосуванням GR-менеджменту

Організація здійснення проекту, заснованого на взаємодії бізнесу та суспільства з державою, ведення його документообігу. Подання пропозиції щодо реалізації проектів із взаємодією бізнесу та суспільства з державою.

Тема 7. Управління фінансовими інвестиціями при організації GR-менеджменту

Характеристика та основи управління фінансовими інвестиціями. Фінансові інструменти. Джерела фінансування. Типи інвесторів. Вартість позикових коштів; середньозважена вартість інвестицій. Оцінка вартості та методи оптимізації структури джерел фінансових ресурсів. Характерні ознаки, функції, роль, види, особливості обігу цінних паперів. Ринок цінних паперів: види, структура, стан, основні функції, завдання, особливості функціонування, учасники. Форми державної фінансової підтримки та їх структурування.

Тема 8. Участь фінансових установ у організації GR-менеджменту

Форми участі спеціалізованих фінансових установ у фінансуванні державних національних інвестиційних проектів. Пряме фінансування та фінансові посередники: переваги та недоліки. Типи фінансових посередників, діяльність фінансових інститутів. Організація процесу проектного фінансування.

Тема 9. Ефективність інвестицій на засадах GR-менеджменту

Процедура проведення аналізу ефективності здійснення інвестиційного проекту за участі органів державної влади та суспільства. Відбір та оцінка інструментів фінансування проектів, заснованих на партнерстві держави та суспільства. Методи оцінки привабливості цінних паперів. Аналіз та оцінка ефективності фінансових інвестицій. Основні принципи формування портфеля цінних паперів та управління ним.

Тема 10. Управління ризиками при реалізації GR-менеджменту на фінансовому ринку

Види ризиків, пов'язані із взаємодією держави та суспільства, їх оцінка. Методики виявлення ризиків, їх оцінки та визначення форми управління ними.

3. Теми та плани семінарських занять

Семінарське заняття – форма навчального заняття, за якої викладач організовує дискусію навколо попередньо визначених тем, до яких студенти готують тези виступів. На кожному семінарському занятті викладач оцінює підготовлені студентами доповіді та презентації з окреслених питань (табл. 3.1), їх виступи, активність у дискусії, вміння формулювати і відстоювати свою позицію тощо. Підсумкові бали за кожне семінарське заняття виставляються у відповідний журнал. Отримані студентом бали за окремі семінарські заняття враховуються в процесі накопичення підсумкових балів з даної навчальної дисципліни.

Таблиця 3.1

Плани семінарських занять

Назва теми	Програмні питання
1	2
Змістовий модуль 1. Основи організації GR-менеджменту на фінансовому ринку	
Тема 1. GR-менеджмент: сутність, функції та роль в економіці	Взаємовідносини основних секторів суспільства на макросоціальному рівні. Особливості міжсекторальних і міжорганізаційних взаємодій в комплексних системах управління. Мережевий підхід і модель Governance як методологічна база аналізу системи взаємовідносин у GR
Тема 2. Світовий досвід розвитку GR-менеджменту	Особливості політики реалізації GR-проектів в 90-ті - 2000-і рр. Реалізація перших концесійних проектів у Європі та США
Тема 3. Законодавчо-нормативне забезпечення GR-менеджменту на фінансовому ринку в Україні	Особливості регулювання GR-менеджменту на фінансовому ринку згідно міжнародних стандартів. Сучасні інституційно-правові проблеми регулювання сфери державно-приватного партнерства в Україні
Тема 4. Інструментарій GR-менеджменту на фінансовому ринку	GR-технології та реалізація GR-проектів. GR-менеджмент корпорації в реалізації інвестиційних проектів за допомогою сукупності форм і методів

1	2
Тема 5. Державно-приватне партнерство в системі взаємодії бізнесу та суспільства з державою	GR-проекти із пріоритетних напрямів соціально-економічного та культурного розвитку (національні проекти) в Україні Особливості розвитку проектів ДПП в Європейському союзі та в країнах, що розвиваються. Угоди про розподіл продукції в Україні і за кордоном
Змістовий модуль 2. Організація GR-менеджменту на фінансовому ринку в межах проектної діяльності	
Тема 6. Організація проектної діяльності із застосуванням GR-менеджменту	Розробка технології проектів і робочих планів проведення GR-проектів Організаційна робота з проведення GR-проектів
Тема 7. Управління фінансовими інвестиціями при організації GR-менеджменту	Інструменти бюджетування та спільного фінансування GR-проектів Стимулювання розвитку GR-проектів та підтримка інвестиційної діяльності в Україні
Тема 8. Участь фінансових установ у організації GR-менеджменту	Проектне фінансування й особливості його реалізації в рамках GR-проектів Участь фінансових інститутів у проектах взаємодії бізнесу та суспільства з державою в Україні
Тема 9. Ефективність інвестицій на засадах GR-менеджменту	Роль державно-приватного партнерства у підвищенні ефективності особливих економічних зон як інституту інноваційного розвитку економіки Аналіз впливу структури капіталу на ефективність проекту взаємодії бізнесу та суспільства з державою
Тема 10. Управління ризиками при реалізації GR-менеджменту на фінансовому ринку	Ризики реалізації GR-проектів для держави, інвестора, кредитора і оператора

4. Теми практичних занять

Практичне заняття – форма навчального заняття, за якої викладач організовує детальний розгляд окремих теоретичних положень навчальної дисципліни і формує вміння та навички їх практичного застосування шляхом індивідуального виконання студентом сформульованих завдань. Проведення таких занять ґрунтується на попередньо підготовленому методичному матеріалі – тестах для виявлення ступеня оволодіння необхідними теоретичними положеннями, наборі завдань різного рівня складності для розв'язування їх на занятті. Воно включає проведення попереднього контролю знань, вмінь і навичок

студентів, постановку загальної проблеми викладачем та її обговорення за участю студентів, розв'язування завдань із їх обговоренням, розв'язування контрольних завдань, їх перевірку, оцінювання (табл. 4.1).

Таблиця 4.1

Перелік тем практичних занять

Назва змістового модуля	Теми практичних занять (за модулями)
Змістовий модуль 1. Основи організації GR-менеджменту на фінансовому ринку	Завдання 1. Співвідношення проблем та перспектив застосування взаємодії держави і бізнесу в проектах комплексного розвитку територій. Завдання 2. Визначення форм взаємодії учасників організації та реалізації GR-проекту. Завдання 3. Обґрунтування управлінських рішень щодо вибору учасників GR-проекту та розподілу відповідальності між ними. Завдання 4. Оцінка перспектив використання механізмів державно-приватного партнерства для розвитку інфраструктури міста
Змістовий модуль 2. Організація GR-менеджменту на фінансовому ринку в межах проектної діяльності	Завдання 5. Визначення типових процедур управління GR-проектами. Завдання 6. Обґрунтування відбору проектів, моніторингу та контролю виконання проектів ДПП. Завдання 7. Визначення перспектив фінансування GR-проекту в умовах бюджетного дефіциту. Завдання 8. Формування портфеля реальних інвестицій GR-проекту та управління ним Завдання 9. Порядок проведення оцінки ефективності та наявності порівняльної переваги GR-проекту. Завдання 10. Обґрунтування управлінських рішень щодо нівелювання ризиків при підготовці та укладенні GR-проекту

5. Теми лабораторних занять

Лабораторне заняття – форма навчального заняття, за якої студент під керівництвом викладача особисто проводить імітаційні експерименти чи досліді з метою практичного підтвердження окремих теоретичних положень навчальної дисципліни. У ході лабораторних робіт студент набуває професійних компетентностей та практичних навичок роботи з комп'ютерним обладнанням відповідними програмними продуктами. За результатами виконання завдання на лабораторному занятті студенти оформляють індивідуальні звіти про його виконання та захищають ці звіти перед викладачем (табл. 5.1).

Таблиця 5.1

Перелік тем лабораторних занять

Назва теми	Програмні питання
Змістовий модуль 1. Основи організації GR-менеджменту на фінансовому ринку	
Тема 2. Світовий досвід розвитку GR-менеджменту Тема 3. Законодавчо-нормативне забезпечення GR-менеджменту на фінансовому ринку в Україні	Завдання 1. Проаналізувати досвід реалізації GR-проектів в Україні і у світі Завдання 2. Сформулювати етапи побудови системи управління взаємодії бізнесу та суспільства з державою Завдання 3. Прийняти обґрунтоване рішення щодо вибору перспективної сфери застосування GR-менеджменту
Тема 4. Інструментарій GR-менеджменту на фінансовому ринку Тема 5. Державно-приватне партнерство в системі взаємодії бізнесу та суспільства з державою	Завдання 4. Прийняти обґрунтоване рішення щодо вибору оптимальної форми, методу та моделі реалізації GR-проекту Завдання 5. Розробити SWOT-аналіз використання ДПП для реалізації національних проектів в Україні
Змістовий модуль 2. Організація GR-менеджменту на фінансовому ринку в межах проектної діяльності	
Тема 7. Управління фінансовими інвестиціями при організації GR-менеджменту	Завдання 6. Прийняти обґрунтоване рішення щодо структури фінансових ресурсів GR-проекту Завдання 7. Оптимізувати портфель фінансових інвестицій з урахуванням рівня дохідності та ризику
Тема 9. Ефективність інвестицій на засадах GR-менеджменту	Завдання 8. Оцінити ефективність GR-проекту для кожного з учасників його реалізації
Тема 10. Управління ризиками при реалізації GR-менеджменту на фінансовому ринку	Завдання 5. Комплексно оцінити ризики GR-проекту з використанням методів теорії нечітких множин

6. Методи навчання

У процесі викладання навчальної дисципліни для активізації навчально-пізнавальної діяльності студентів передбачене застосування як активних, так і інтерактивних навчальних технологій, серед яких: лекції проблемного характеру, міні-лекції, робота в малих групах, семінари-дискусії, мозкові атаки, кейс-метод, презентації, ознайомлювальні

(початкові) ігри, метод проектної роботи, комп'ютерні симуляції, метод Дельфі, метод сценаріїв, банки візуального супроводу (табл. 6.1 і 6.2).

Таблиця 6.1

**Розподіл форм та методів активізації процесу навчання
за темами навчальної дисципліни (лекційні заняття)**

Тема	Практичне застосування навчальних технологій
Тема 1. GR-менеджмент: сутність, функції та роль в економіці	Лекція проблемного характеру з питання "Роль GR-менеджменту в економіці", робота в малих групах, презентація результатів, банки візуального супроводу
Тема 2. Світовий досвід розвитку GR-менеджменту	Міні-лекція з питання "Досвід розвитку GR-менеджменту в країнах Європи та США", банки візуального супроводу
Тема 3. Законодавчо-нормативне забезпечення GR-менеджменту на фінансовому ринку України	Лекція проблемного характеру з питання "Проблеми та недоліки нормативно-правового забезпечення GR-менеджменту на фінансовому ринку України", робота в малих групах, презентація результатів, банки візуального супроводу
Тема 4. Інструментарій GR-менеджменту на фінансовому ринку	Міні-лекція з питання "Форми, методи та моделі GR-менеджменту", робота в малих групах, презентація результатів, банки візуального супроводу
Тема 5. Державно-приватне партнерство в системі взаємодії бізнесу та суспільства з державою	Лекція проблемного характеру з питання "Можливості та перспективи ДПП для розвитку національних проектів в Україні", робота в малих групах, презентація результатів, банки візуального супроводу
Тема 6. Організація проектної діяльності із застосуванням GR-менеджменту	Міні-лекція з питання "Процедура організації проектної діяльності GR-менеджменту"
Тема 7. Управління фінансовими інвестиціями при організації GR-менеджменту	Міні-лекція з питання "Правила і критерії прийняття рішень з формування фінансових інвестицій для GR-проекту", банки візуального супроводу
Тема 8. Участь фінансових установ у організації GR-менеджменту	Лекція проблемного характеру з питання "Перспективи залучення фінансових установ у GR-проектах", банки візуального супроводу
Тема 9. Ефективність інвестицій на засадах GR-менеджменту	Міні-лекція з питання "Критерії прийняття рішень з ефективності інвестицій у GR-проекті", банки візуального супроводу
Тема 10. Управління ризиками при реалізації GR-менеджменту на фінансовому ринку	Лекція проблемного характеру з питання "Причини виникнення ризиків при реалізації GR-проекту", робота в малих групах, презентація результатів, банки візуального супроводу

**Використання методик активізації процесу навчання
(семінарські та практичні заняття)**

Тема навчальної дисципліни	Практичне застосування методик	Методики активізації процесу навчання
Тема 1. GR-менеджмент: сутність, функції та роль в економіці	Мережевий підхід і модель Governance як методологічна база аналізу системи взаємовідносин у GR	Семінар-дискусія, презентації
Тема 3. Законодавчо-нормативне забезпечення GR-менеджменту на фінансовому ринку України	GR-менеджмент: актуальний стан галузі, проблеми та перспективи	Робота в малих групах, мозкові атаки, метод Дельфі
Тема 6. Організація проектної діяльності із застосуванням GR-менеджменту	Ділова гра «Переговори між державною і приватною стороною за проектом ДПП (оптимальний розподіл ризиків, вузькі місця проекту для кожної сторони) »	Ділова гра, бізнес-симуляція, метод проектної роботи, метод сценаріїв,
Тема 7. Управління фінансовими інвестиціями при організації GR-менеджменту	Особливості залучення позабюджетних коштів у проекти державно-приватного партнерства	Робота в малих групах, мозкові атаки, метод кейсів
Тема 10. Управління ризиками при реалізації GR-менеджменту на фінансовому ринку	Матриця ризиків в проектах ДПП в комунальній сфері. Розбір кейсів	Робота в малих групах, мозкові атаки, метод Дельфі, комп'ютерна симуляція, презентації, метод кейсів

7. Рекомендована література

1. Государственно-частное партнерство в научно-инновационной сфере [Текст] / Под ред. А.К.Казанцева, Д.А.Рубвальтера. - М. : ИНФРА-М, 2013. - 330 с.
2. Гриценко Л. Л. Взаємодія держави і бізнесу в контексті реалізації державної інвестиційної політики : монографія / Л. Л. Гриценко. – Суми : Університетська книга, 2012. – 327 с.

3. Крутій О. М. Діалогова взаємодія органів державної влади та громадськості : [монографія] / О. М. Крутій. - Х. : Вид-во ХарПІНАДУ "Магістр", 2008. - С. 118-119.
4. Про державно-приватне партнерство [Електронний ресурс] : Закон від 01.07.2010 № 2404-VI. – Режим доступу : <http://www.zakon.rada.gov.ua>.
5. Про затвердження Методики виявлення ризиків, пов'язаних з державно-приватним партнерством, їх оцінки та визначення форми управління ними [Електронний ресурс] : Постанова КМУ від 16.02.2011 № 232. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua>.
6. Про затвердження Порядку надання державної підтримки здійсненню державно-приватного партнерства [Електронний ресурс] : Постанова КМУ від 17.03.2011 № 279. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua>.
7. Про схвалення Концепції розвитку державно-приватного партнерства в Україні на 2013–2018 роки [Електронний ресурс] : Розпорядження Кабінету Міністрів України від 14.08.2013 № 739-р. – Режим доступу : <http://zakon1.rada.gov.ua>.